



結城商工会議所ニュース

— 企業を育てて、地域を伸ばす、商工会議所 —

Yuki chamber of commerce & industry newspaper

No. 759

2026 4

結城商工会議所

〒307-0001 茨城県結城市結城531

TEL 0296-33-3118

発行人: 河添 敏明

URL <https://yuuki.inetcci.or.jp/>

令和8年4月10日 毎月1回発行



第139回通常議員総会を開催

令和8年度事業計画案及び 収支予算案を承認



開会の挨拶をする石嶋会頭



慎重審議の様子

結城商工会議所の令和8年度事業計画案および収支予算案を決定する「第139回通常議員総会」が3月27日、結城商工会議所にて開催されました。

今回の会議では、出席された役員議員による慎重審議の結果、満場一致で全議案が承認されました。

令和8年度事業計画

●基本方針

現在のわが国がおかれている状況は、国内外を問わず非常に厳しい状況が続いていると判断されます。世界に目を向けますと、依然として地政学的緊張が続いており、ロシアによるウクライナ侵攻の長期化、中東情勢の不安定化、さらにはアメリカ合衆国や中国を中心とする国際秩序の変化など大きな転換期を迎えているといえます。

各国で保護主義や自国優先の政策が強まり、国際的な分断が経済活動にも影響を及ぼしていることは否めません。特に経済面においては、エネルギー価格や原材料価格の高止まり、為替変動、インフレ圧力など、不確実性が続いており、サプライチェーンの再構築や経済安全保障の強化といった動きは、企業経営に新たな対応が求められており、世界経済は再編の真っ只中にあるといっても過言ではありません。

国内では、人口減少と少子高齢化の進行、地方創生のあり方、財政健全化と社会保障の持続性など、構造的課題が山積しております。このような中で誕生した高市政権では、「責任ある積極財政」とともに様々な政策を打ち出しており、衆議院総選挙でも高い支持を得たところであります。円安、株高、物価高で大企業の業績は上昇し、賃金も上昇しているようですが、反面地方においては、中小、小規模事業者の価格転嫁や事業の効率化が求められ、従業員の賃金アップも大きな課題となっています。

こうした状況を的確に捉え、商工会議所としては、地域に寄り添い、支えるべく国・県・市の支援施策を積極的に活用し、物価高騰に対する支援をはじめ、事業継続、販路拡大、創業支援など多岐にわたる経営相談に真摯に取り組み、「会員のための商工会議所」という基本理念を実践できているものと考えております。

本年度も、引き続き結城市をはじめ、関係各機関との連携を強化し、低迷する地域経済の立て直しに向け組織力強化を推進するとともに、管内会員事業所のみなさまに対し、中小企業相談所を中心とした小規模事業者への伴走型支援の積極的展開をはじめ、生産性向上と人手不足解消を目標とする「DX推進支援」、地球温暖化など気候変動対策の実現に向けた「GX推進支援」、地域内産業経済の活発

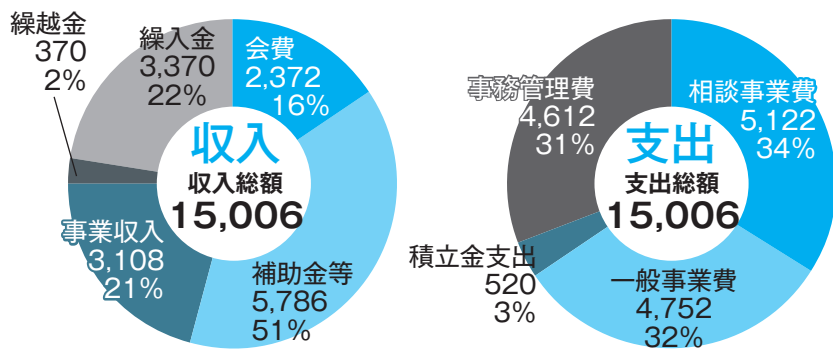
化に資する「創業・起業支援」など、12項目の重点事業を推進していくとともに、商工会議所の充実した事業展開のためにも、組織力・財政力の強化と事務局体制の整備を図りながら、中小・小規模事業者のみなさまを多面的に支援していく諸事業を積極果敢に推進していく方針です。

●重点事項

- (1) 中小企業相談所を中心とした「経営特別相談窓口」の設置と小規模事業者の持続化、健全育成のための経営発達支援計画に基づいた伴走型支援事業の積極的展開、広域連携事業の展開による県西および県内地域との協力体制の強化
- (2) 円安物価高による景気対策と、地域および中小・小規模事業者の課題解決に向けた政策提言・要望活動への取り組み
- (3) 生産性向上のためのDX(デジタル・トランスフォーメーション)や、人手不足時代に対応したAI・IoTの積極的導入に係る中小・小規模事業者への支援と所内業務システムのアップデートによる効率化推進
- (4) 市町村金融制度(自治・振興金融)の利用促進による小規模事業者の事業活動活発化支援
- (5) 会員拡大運動、各種共済制度の加入推進による組織・財政基盤の強化と、中・長期的な商工会議所活動・運営に関するCSR(コーポレート・サステナビリティ)に係る調査・研究
- (6) 委員会・部会活動の充実と地場産業の振興強化、各種事業・支援サービスの展開・提供
- (7) 青年部・女性会の育成支援と後継者育成・事業承継対策事業の対応支援
- (8) 商工会議所創立70周年記念事業の企画・実施と、結城市の将来に向けて希望と活力あふれる地域づくり実現のためのアクション
- (9) 地域の新たな観光資源、街の魅力発掘・創出・情報発信に係る提言・活動支援
- (10) TMO活動に対する支援と街づくり・地域づくりの推進(シェアスペース「yuinowa」の運営支援:結城市・白鷗大学・LINEヤフー(株)との連携事業)
- (11) 起業・創業支援業務の継続展開と、将来を担うIT人材育成のための事業推進(結城市・ヤフー(株)との連携事業)
- (12) 企業交流による移住・定住促進活動の継続展開(結城市との連携事業)

令和8年度一般会計・相談所会計(合算)収支予算書

(単位:万円)



地域飲食店応援サイト 「ユーシン地元めし」 ホームページ開設!

地元の飲食店を応援するため、
当金庫ホームページに
「ユーシン地元めし」を開設しました。
当金庫エリア内のお店の情報や
魅力を発信いたします!
ご家族やお知り合いの皆様で
是非ご利用ください。

※掲載依頼等、詳しくは各店へお問い合わせください。



地元とともに心はひとつ

結城信用金庫

本店 32-2111
南支店 兼 城南支店 33-3171

事業所・店舗の皆様お任せ下さい。

複写伝票・取説 シール・封筒・チラシ・冊子 他 名刺最短45分仕上げ!

— 創業60年の実績 —

株式会社 昭栄堂印刷

〒307-0001 結城市大字結城10543-1

TEL 0296-33-3996

FAX 0296-32-4093

mail info@syoeido71.com

URL <https://syoeido71.com/>



詳しくはこちら

消防用設備 点検・工事承ります

建物の安心・安全をご提供いたします。

- ◆ 消火器・自動火災報知設備・消火設備など
- ◆ 防火対象物点検
- ◆ 防火設備定期検査(防火扉・防火シャッターなど)
- ◆ 防火管理業務 ◆ 消防署手続き全般

お見積り無料、お気軽にご相談ください。

消防用設備・防災設備 設計/施工/保守/管理



ユウキ防災設備

〒307-0012 茨城県結城市大字久保田253-1
TEL: 0296-47-5558 FAX: 0296-47-0059
<https://www.yukibousai.com/>



潮流を読む

「『サナエノミクス』の『責任ある積極財政』の意味合い」

「責任ある積極財政」という言葉が高市政権の政策である「サナエノミクス」の重要なキーワードとして取り上げられることが多い。そこで、自民党のホームページ「衆院選2026」の政策の中から「責任ある積極財政」の成否を分けるポイントを示していく。

「責任ある積極財政」とは、「経済あつての財政」を政策方針の中心に据え、「所得を増やし、消費マインドを改善し、事業収益が上がり、税率を上げずとも税収を増加させることを目指す」ための「戦略的かつ機動的な財政出動」と定義される。

まず「戦略的な財政出動」とは、「財政の持続可能性」を確保しながら、力強い経済成長と税収の増加を生み出す「大胆な投資」と定義される。大胆な投資を可能とするためには「戦略的」である必要がある。昨年11月に日本成長戦略本部が設立され、危機管理投資・成長投資の17戦略分野が挙

げられた。その中で「分野横断的課題への対応」として、技術、人材育成、スタートアップ、金融などの戦略分野ごとの取りまとめ担当大臣も決定した。続いて同年12月に17分野ごとの検討体制(担当大臣など)が公表された。これによって、各分野の戦略的取り組みの責任の所在が明らかになったといえよう。

次に「機動的な財政出動」とは、投資のための「新たな予算枠」を設定し、市場の信認を得ながら、複数年での財政出動と定義される。高市政権は、これによって「投資の予見可能性向上につながる」としている。つまり、(1)事業フェーズ(例えば、研究開発、事業化、事業拡大、販路開拓・海外展開)に応じた支援が可能となること、(2)それを踏まえて投資内容、投資時期、目標額などの官民投資のロードマップが作成できること、(3)その上で、各分野の成長率など国富拡大に与えるインパクト

の定量的見込みが可能となることなどにより、予見可能性が向上することとなる。

ただし、留意すべき点は、前記二つの財政出動には、財政の持続可能性の確保により市場の信認を得ることが求められることである。これについて、政策では「成長率の範囲内に債務残高の伸び率を抑えて政府債務残高の対GDP比を低下させる」としている。つまり、歳出・歳入改革への取り組みを行いながら、成長率の範囲内に債務残高の伸び率を抑えて、長期国債の需給を大きく悪化させるような財政運営を行わないということであろう。

この点について、財務省は昨年10月に公表した『日本の財政関係資料』の中で、仮に「金利<成長率でも、毎年度のプライマリーバランスの赤字によって新たに追加される債務が大きければ、債務残高対GDP比の低下は望めない」としている。加えて『「金利<成長率がいつまでも続く」との想定は過度に楽観的」という見解を示している。その理由として、過去、金利が名目経済成長率を上回っている場合が多く、金利上昇が見込まれる将来も金利が名目経済成長率を下回り続ける想定に懸念があることなどを挙げている。さらに、(1)消費税などの税制の見直しによる財政基盤への信認、(2)自国通貨の信認、といった市場からの評価に

も十分に目配りする必要があるだろう。これらを踏まえると、「財政の持続可能性」を十分確保しながら「投資と成長の好循環」を生み出せるかが「サナエノミクス」の成功の判断基準となろう。

「経済あつての財政」を政策方針の中心に据え、定量的な評価を踏まえて担当大臣らの責任の所在を明らかにし、戦略的かつ機動的な財政出動を実施するのは評価できる。しかし「投資と成長」の好循環を生み出すためには、各分野での投資の予見可能性をさらに向上させることが必要であろう。そのためには、オールジャパンで事業フェーズごとの支援、官民連携ロードマップをさらに精緻化して、それを維持・改善していくことが求められよう。国際秩序が大きく変わろうとする現状を踏まえると、ただ批判的な見解を述べるのではなく、客観的な議論を活発化しながら、日本全体が当事者意識を持って「サナエノミクス」を支えていく必要があるのではないか。(2月20日執筆))



株式会社大和総研
金融調査部

主席研究員
内野 逸勢

中小企業のためのDX事例

「生産・販売・在庫を統合する中小製造業のデータ連携」

今回は、現場の困り事を起点に社内の情報をつなぎ直した製造業の事例です。東京都足立区の株式会社今野製作所は、板金加工と油圧ジャッキ製造を東京都と福島県、大阪府の4拠点で展開する従業員約40人の中小企業です。

同社はバブル崩壊後、過剰在庫や生産性低下、職人の高齢化に直面し、2008年のリーマン・ショックで売り上げが3分の1以下に急減しました。特注品中心の受注設計生産へか

じを切りましたが、都度設計で情報量が増え、伝達漏れや段取りの混乱から残業が常態化。高付加価値化のはずが、生産性を下げる結果になっていました。

そのような中、10年から自社の業務プロセスを整理して可視化し、どの情報をどう結び付ければ仕事が滞りなく進むのかを明らかにしました。IT化はパッケージ導入に頼らず、クラウド型業務ツールやノンプログラミングツールを活用して内製化しました。

最初の成功体験は、生産・販売・在庫を統合して共有する仕組みづくりでした。東京の営業や福島の生産管理、現場の担当者が同じ情報をリアルタイムで見られるようになり、納期回答の精度向上と在庫の最適化につながりました。次に、設計と製造をつなぐため、3次元の設計データを活用した部品表を整備しました。設計データに購買や生産の情報を付加することで、設計から製造への情報受け渡しを自動化しました。さらに難所だった調達では、在庫補充の定量発注、海外工場への定期発注、特注品の都度発注という三つの発注形態を、簡易的な資材所要量計画の考え方で統合管理し、会計までデータを一貫して連携させました。

こうした取り組みの結果、23年には現場からの提案で紙の作業指示書を廃止し、完全ペーパーレスを実現しました。特注対応という高付加価値

の仕事を安定して回せるようになり、顧客対応力と生産性が同時に高まりました。さらに、全社で同じ情報を見て判断できることで、設計から製造までを担う若手の多能工も育ち、売り上げは低迷期から約2倍に回復しました。

ポイントは、現在の業務を皆で整理してからデジタル化を進めた点です。システム導入とデータ連携によって業務と情報がリアルタイムで連動し、最終的に従業員全体の連携が強くなったといえます。(この事例は筆者取材時のものであり、現在では異なる場合があります)



PwCコンサルティング
合同会社

PwC Intelligence
シニアマネージャー
大川 真史

トレンド通信

「短所を短所で終わらせない工夫と考え方」

広愛知県碧南市の石川鋳造という鋳物製造会社が販売している「おもいのフライパン」というヒット商品があります。2017年の発売以来9万枚以上売れていて、一時は注文から納品まで3年待ちという状況もあったといいます。このフライパンは鋳物で鉄の塊ともいえるつくりになっており、20cmの小ぶりのサイズでも重さは1.2kgもあります。しかも価格は1万2650円と、フライパンとしてはかなり高価です。

BtoBの事業を中心にしている会社が、持っている技術を生かしてBtoC(消費者向け)の新規事業を目指す事例はよくあります。重く高いにもかかわらず異例のヒット商品

になった「おもいのフライパン」には、さまざまな成功の鍵が含まれています。

このフライパンは「世界で一番お肉がおいしく焼けるフライパン」を標榜(ひょうぼう)していて、その機能をアピールしています。重さの原因である、厚めの鉄でつくられている特性がありますが肉を焼くにはメリットとなり、重いのは長所なのです。商品名の「おもいの～」という言葉も、つくり手や使い手の「思い」と引っかけて重さをプラスの意味で使っています。

フライパンが重くて困るのは、普段使いで調理中の料理をひっくり返したり、洗ったり、後片付けしたり

するときに扱いにくいからです。また、足の上に落としたり、調理台や家具などにぶつけてしまったりする恐れもあります。この課題に対して、フライパンを軽くするのではなく、肉を焼くという特定の用途に使ってほしいため、非日常をより特別にするものと提案しています。

ヒットした後の成功を持続させる工夫も注目されます。このフライパンを使い続けてもらうためには、上質の肉を持続的に食べてもらう必要があります。そのため全国各地の肉屋さんと提携して、肉を家庭に届ける「お肉のサブスク(定期便)」のサービスを始めました。肉を定期的に購入する客にはフライパンをレンタルするコースも設定しています。

「おもいのフライパン」は通常なら注文から手元に届くまで時間がかかるのですが、提携している肉屋さんならすぐ買えるようにしています。また、とりあえず商品を知りたい、試してみたいという関心を持った人には、フライパンの製造拠点となる工場の見学と、フライパンを使った料理を体験できる施設をつくり

ました。動画を使った情報発信や経営者のメディア出演、ふるさと納税の返礼品など、さまざまな接点を用意して、新規顧客にアプローチしています。

「重い」と並んでもう一つの短所である「高い」という点については、ある種の趣味の道具であるという位置付けで提案しています。いわばゴルフクラブや釣りざおと同じようなポジションにフライパンを持ってきたのです。趣味の領域なら高価であっても「道具から入る」人も多くいます。こうしたさまざまな提案や工夫を繰り返すことによって、短所を逆に長所へと転換するよう位置付けを変えたのが、この商品の成功の秘訣(ひけつ)であるといえます。



地域経済アナリスト
コンサルタント

渡辺 和博

メガネサロンユキ
当店 ピット

【R7年10月～R8年3月】

新入会員のご紹介

(順不同・敬称略)

事業所名(地区)	業種	事業所名(地区)	業種
Under Watanabe (今宿)	自動車整備	(株)IRON MAN(新明町)	鉄骨工事
青学館(新福寺)	学習塾	(株)RiTm(北南茂呂)	労働者派遣
野村瓦工事店(下り松)	瓦工事	釈迦堂(永横町)	寺院
Data Fusion Partners (小田林)	中小企業診断士	(株)信守興業(上山川)	鉄スクラップ
(株)チラギヤエンタープライズ (境町)	中古車販売	トーコー産業(株)(観音町)	サッシ・ガラス
(株)エムエイチフューチャー (中)	中古品買取	愛笑虹(下り松)	酵素風呂
葉葉(武井)	野菜卸売	Atelier Yukar(上山川)	陶芸作家

❁ ご入会ありがとうございます! ❁

茨城県の特定最低賃金改定のお知らせ

～もうチェックした? 最低賃金! 使用者も労働者も～

特定の産業に従事する労働者とその使用者に適用される最低賃金が、下記一覧表のとおり改正決定されました。

◆茨城県の特定最低賃金◆

特定最低賃金名	時間額	効力発生日
茨城県最低賃金	1,074円	令和7年10月12日
鉄鋼業	1,166円	令和8年3月1日
はん用機械器具、生産用機械器具、業務用機械器具製造業	1,105円	令和8年3月1日
計量器・測定器・分析機器・試験機・理化学機械器具、医療用機械器具・医療用品、光学機械器具・レンズ、電子部品・デバイス・電子回路、電気機械器具、情報通信機械器具、時計・同部分品製造業	1,115円	令和8年3月19日
各種商品小売業	1,074円	改正なし(茨城県最低賃金が、令和7年10月12日から適用)

労使双方が合意した上で「最低賃金額」未満の賃金で労働契約を結んでも、法律によりその賃金は無効とされ、最低賃金額で契約したものとみなされます。
※詳細については、茨城労働局賃金室(TEL:029-224-6216)又は、最寄りの労働基準監督署までお問い合わせください。

検定試験のご案内

珠算 1～3級	試験日	令和8年6月28日(日)
	申込期間	5月11日(月)～5月28日(木)
簿記 1～3級	試験日	令和8年6月14日(日)
	申込期間	4月27日(月)～5月18日(月)

クレジットカード、コンビニ決済が可能なインターネット申込は右記のQRコードよりお進みください。

お問い合わせ 結城商工会議所 TEL:33-3118

いばらきエキスパート・バンク

無料で専門家を派遣します!

経営上のお困りごとをご相談ください。

いばらきエキスパート・バンクとは問題を抱えている小規模事業者の要望に応じて、登録エキスパート(中小企業診断士・弁護士・税理士・社労士)が直接事業所にお伺いし、無料でアドバイスをする会員限定サービスです。経営、労務、技術等様々なご相談承ります!

＜相談例＞

- ・経営診断を受けたい
- ・売掛金回収についての相談
- ・就業規則を作りたい
- ・社員研修を実施したい
- ・広告デザインや店舗レイアウト等を相談したい。
- ・事業計画書を作成したい。

【注意事項】

結城商工会議所会員のサービスです。非会員はご利用いただけません。小規模事業者(商業・サービス業…常用従業員5名以下、その他の事業は20名以下)が対象です。原則、1事業所1回のご利用とさせていただきます。また、内容によっては有料になる場合がございます。

■いばらきエキスパートバンクに関する問合せ・申込み
結城商工会議所・中小企業相談所 TEL:0296-33-3118

♪街なか音楽フェス「結いのおと」開催♪

令和8年度の街中音楽フェス「結いのおと」が、4月18日・19日に、例年同様、結城市北部市街地を舞台に開催。この事業は一般社団法人MUSUBITOと(株)TMO結城共催による今年で13回目を迎える。(企画・運営は結いプロジェクト)

北部市街地の神社やお寺・酒蔵に結城紬の産地間屋・カフェなどに全国で活躍するプロのミュージシャンを招きライブ会場として活用。フード出店など街や人を結ぶ様々な企画を用意。今年も昨年から引き続きオーディションを行い、435組のエントリーの中から2組を選抜。さらに今回のチケットは、若い世代の方々が参加しやすいよう、年齢に応じて価格が変わるペイフォワード制度を導入。イベント担当者は「“未来の表現者・未来の来訪者を、大人がそっと支える文化”をテーマに、結いのおとはそのような場となることを目指し、新たな挑戦を続けていきます。」と語る。

【開催日】◆4月18日(土)11時～20時
◆4月19日(日)11時～18時
【料 金】前売りチケット
◎1DAY(4/18or4/19)
一般:10,000円/U-22:7,000円
/U-15:3,000円/U-12:無料(保護者同伴)
◎NIGHT(4/18)4,000円
◎2DAYS(4/18-19)一般:19,000円
※DAYチケットではNIGHTの入場はできません。
【お問い合わせ】
料金や会場などのイベント詳細は結いのおと公式ホームページでご確認ください。また公式アプリで随時情報を更新中。チケット購入、タイムテーブル、出店者情報など最新情報を見ることができます。



インストールはこちらから

結城商工会議所生命共済制度

「きぬ共済」

入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険(団体型)＋結城商工会議所独自の給付制度(見舞金・祝金制度)

共済制度の特徴

- ・保険期間は1年で自動更新、役員・従業員の福利厚生制度にご活用いただけます。
- ・病気・災害による死亡から事故による入院まで、業務上・業務外を問わず24時間保障されます。
- ・ガンや6大生活習慣病で入院した場合、ガンで先進医療を受けた場合は一時金が支払われます。
- ・医師による診査は不要です。(告知のみでお申し込みいただけます。)
- ・法人が役員・従業員のために負担した掛金は、全額損金に算入できます。(法人税基本通達9-3-5)(所基通36-31の2)
- ・個人事業主が従業員のために負担した掛金は、全額必要経費に算入できます。(直審3-8)(所基通36-31の2)

※上記は「きぬ共済」の制度内容の一部を掲載したものです。ご加入にあたってはパンフレット・重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご確認ください。

制度の詳しい内容・ご加入のお申し込みは、結城商工会議所まで
お問合せ先 結城商工会議所 TEL 33-3118
引受保険会社 アクサ生命保険(株)取扱店 アクサ生命保険(株)茨城西事業所 TEL33-0681

結城商工会議所生命共済制度「きぬ共済」は、会員事業所の福利厚生充実のために設立された生命共済制度です。

国が運営する中小企業者の退職金制度

小規模企業共済制度

小規模企業共済制度とは、小規模企業の個人事業主、会社の役員が、廃業または退職した際に共済金等が支払われる制度です。現在全国で169万人の方が加入しています。

国(中小企業基盤整備機構)が運営しているので安心・確実・掛金が全額所得控除になる税制上のメリットも!未加入の方も、ぜひこの機会にご加入下さい!

【詳細・申し込みは】
結城商工会議所